



#SECONRU



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
РАЗРАБОТЧИКОВ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Уехать нельзя остаться

Скворцов Федор

Основатель компании «Aurigma»

21-22 АПРЕЛЯ | ПЕНЗА



Обо мне

- Собственные продукты для печатной индустрии
- Томск
 - Численность примерно, как в Пензе.
 - Больше 100 софтверных компаний.
 - Проводим аналогичную SECON региональную конференцию.
- Работа в B2B, так что, может быть, нерелевантно в B2C.

Уехать нельзя остаться

- Можно ли построить крупный бизнес, оставаясь в регионе?
- А только ли о бизнесе этот вопрос?
- Или хочется остаться в регионе и построить какой-то бизнес?

Крупный или высокопроизводительный бизнес?

- Масштабируемся численностью или выручкой на человека?
- Аутстаф или решение проблем бизнеса?
- Решаем бизнес, а не технические задачи.

Бизнес из провинции

- **Оторванность** от рынка
 - Слабая экономика, отсутствие кооперации.
 - Слабый потребительский рынок (в отличие от миллиоников, т.е. даже на Россию - проблема).
- **Вынужденная** работа с внешними рынками.
- Трудно решать бизнес-, а не технические задачи.
- Ограниченный рынок специалистов (особенно узкоспециализированных).
- Транспортная доступность.
- Развитие идет **медленно**.

Жизнь в провинции

- Больше денег – больше запросы
- Комфортная среда
 - Отдых
 - Жилье
 - Благоустройство
- Люди
- Культура
- ...
- Город приводит в уныние

При всем прочем в Пензе

- Стоимость разработки ниже
- Жить дешевле и комфортнее
- До центра 1 час лета

Что делать?

- Бизнес

- Четко понимать возможности и ограничения.
- Попытаться изменить то, что можно изменить
 - Образование
 - Местные сообщества.

- Личное

- Разобраться, что действительно не нравится.
- Разобраться, что можно изменить.
- Видите ли вы себя и своих детей в будущем вашего города?

Как мы поступили

- Бизнес (гибридная структура, чтобы расти быстрее)
 - Продажи, продукт-менеджмент, работа с клиентами **поближе к клиентам**
 - Томск – разработка, часть продукт-менеджмента, часть работы с клиентами
 - Менеджмент живет там, где и собирается жить.
- Личное
 - Хороший район
 - Интересные друзья
 - Социальная жизнь
 - Активный вклад в город, чтобы город менялся, чтобы ощутить его своим.

Самому уехать, разработку оставить и управлять удаленно

- Мораль команды падает без лидерства.
- Компанию растащат.

Итог

- Крупный бизнес тяжело построить, так как есть недостаток кадров, а вот высокопроизводительный вполне.
- Со временем надо стремиться работать поближе к клиентам. Это позволит перейти от решения технических задач к бизнесу и повысить доходность. Кроме того, если кто-то у вас в регионе уже перешел к таким задачам, то это повод для кооперации с ними.
- Необходимо вкладывать в то, что можно изменить. Например, в образование, комфортную среду
- Надо отделять бизнес и личное.

ЯСНЫЙ ум

- “Можно убежать из отечества, но нельзя убежать от самого себя.” — Гораций



Скворцов Федор

Основатель компании «Aurigma»

fedor@aurigma.com

8 913 848-25-39

