

Мегаплан

Продукты, управление
требованиями, команда



Евгений Зинин
Глеб Кудрявцев

Мегаплан

Больше 2500 клиентов

Три основных продукта

80 сотрудников

Команда

Продукт

4 человека
концепция
видение
приемка

Разработка

15 человек
реализация
архитектура

Дизайн

4 человека
макеты
интерфейсы

Команда

и другие...

Продукт

Дизайн

Разработка

Тестирование

Поддержка

Продажи

Маркетинг

Пожелания

А вот еще небольшое уточнение.

Это баг или фича?

Хотим такую функцию!

Продукт



Главная задача продуктового отдела?

Получение из разрозненных
пожеланий законченного
видения системы.

Требования

Продукт

Разработка

пожелание

видение

история,
макеты

ТЗ

YouTrack

Confluence

Мегаплан

Jira

Эволюция пожелания



Зачем так сложно?

Разграничение зон
ответственности

Четкость передачи требований

Личные предпочтения

Что еще?

Особенности разработки

Тестирование

Релиз-менеджмент

Изменения

Мы растем и процессы очень часто нуждаются в пересмотре



Текущие задачи

Масштабируемость

Создание базы знаний по
накопленному функционалу

Работа с линейкой
родственных продуктов

Вопросы?



Евгений Зинин,
Глеб Кудрявцев
2012