



#SECONRU



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ  
РАЗРАБОТЧИКОВ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

**Уезжать нельзя остаться**

**Павел Кошак**

Основатель группы компаний «Palex»

21-22 АПРЕЛЯ | ПЕНЗА



# Уезжать нельзя остаться

- Можно ли построить крупный бизнес оставаясь в регионе?
- Когда имеет смысл открывать региональные офисы?

# О компании

«Палекс» делает мир понятным



**«Палекс»**  
Томск,  
с 2002 года



**«Палекс-  
Казахстан»**  
Алма-Ата,  
с 2008 года



**Palex Group Inc.**  
Александрия,  
с 2012 года

# Услуги компании



Перевод

Локализация

Разработка  
ПО

# Коммерческая организация и её развитие

- Продажи
  - Выход в другие регионы
  - Удалённые продажи
  - Продажи через реселлеров
  - Офисы продаж
- Реализация
  - Выжимаем свой регион
  - Фрилансеры
  - Удалённые команды
  - Операционные офисы

# Региональные офисы. За и против

- Синхронизация процессов во всех офисах (предсказуемость результатов)
- Формирование целостного имиджа бренда
  - Выход в другие регионы
  - Удалённые продажи
  - Продажи через реселлеров
  - Офисы продаж
- Реализация
  - Выжимаем свой регион
  - Фрилансеры
  - Удалённые команды
  - Операционные офисы

# Аутсорс или офис?

## **Работники по найму**

Низкие накладные расходы

Уровень экспертизы ниже

Экспертиза, которой у вас нет

Экспертиза, которая вам не нужна

Масштабируемость

Непредсказуемая нагрузка

Неравномерная нагрузка

## **Работники в офисе**

Низкая себестоимость работы

Более сложные задачи

Управление экспертизой

Управление конфиденциальностью

Требуемое качество

Прогнозируемая нагрузка

# Как мы поступили

## Комбинированная структура

- США – витрина, финансовый менеджмент, работа с лидами.
- Россия – управление проектами, работа с клиентами, работа с вендорами, управление знаниями, управление технологиями, разработка новых технологий.
- Казахстан – опер.офис, продакшн в нужной языковой среде.



# Перспектива

## Комбинированная структура

- США – наращивание производственных мощностей.
- Россия – совершенствование технологий командного управления проектами, работы с вендорами, разработка новых и совершенствование существующих технологий.
- Казахстан – плановая работа, формирование кадрового резерва, работа с ресурсным комьюнити.

Павел Кошак

Основатель группы компаний «Palex»

[pavel@palex.ru](mailto:pavel@palex.ru)

+7 903 955-15-44

