

SPM Conf 2011



Как сохранить
команду в
эпоху перемен?

Лилия Горбачик

О чем будем говорить?



Решение

Сверху вниз

Снизу вверх



Перемены

Объединение компаний

Новые приоритеты компании

Новое руководство



Реакция на перемены

Страх за будущее

Спад мотивации

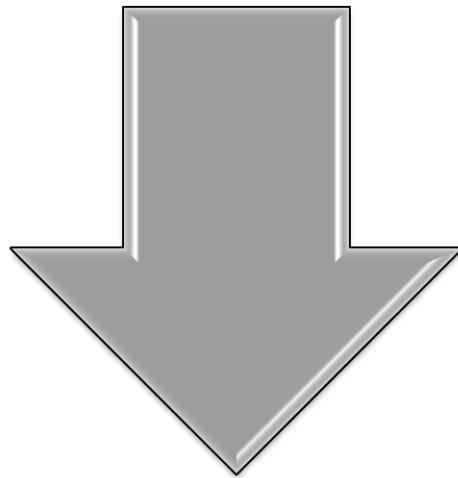
Увольнения



Решения



Работа с
руководством



Работа с
командой



Решения сверху вниз

- Внимание к сотрудникам
- Встречи 1to1

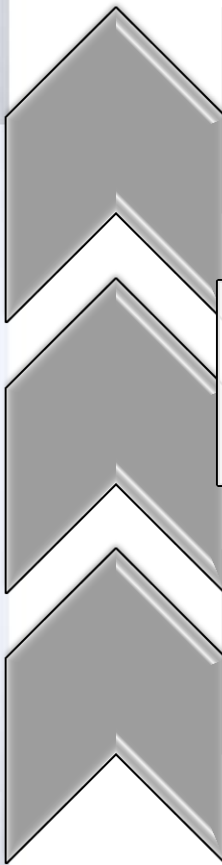
- Быть в курсе событий самому
- Информировать команду

- Избегать эффекта фильма ужасов
- Адаптировать команду к изменениям

Р.С. Учитывать зрелость команды




Решения снизу вверх

- 
- Определение ключевых лиц
 - Знакомство с коллегами

- Презентация своей команды \ проекта
- Налаживание контакта с коллегами

- Просить о помощи \ менторстве
- Отстаивать интересы команды



**P.S. Не позволяйте себе
пессимизма**

Подведем итоги

- От перемен не убежать
- Перемены требуют Ваших дополнительных сил
- Вы в ответе за то, как команда переживет перемены
- Работайте с командой
- Работайте с начальством
- Вероятность удачи тем выше, чем усерднее работаешь на нее



Спасибо за внимание

Если вы хотите связаться со мной и
задать вопросы \
высказать свое мнение
– пишите

Lilia.Gorbachik@gmail.com

<http://lilia-gorbachik.com/>



Q & A

