Одиннадцатая независимая научно-практическая конференция «Разработка ПО 2015»

22 - 24 октября, Москва

Опыт применения инструментов теории ограничений в разработке ПО

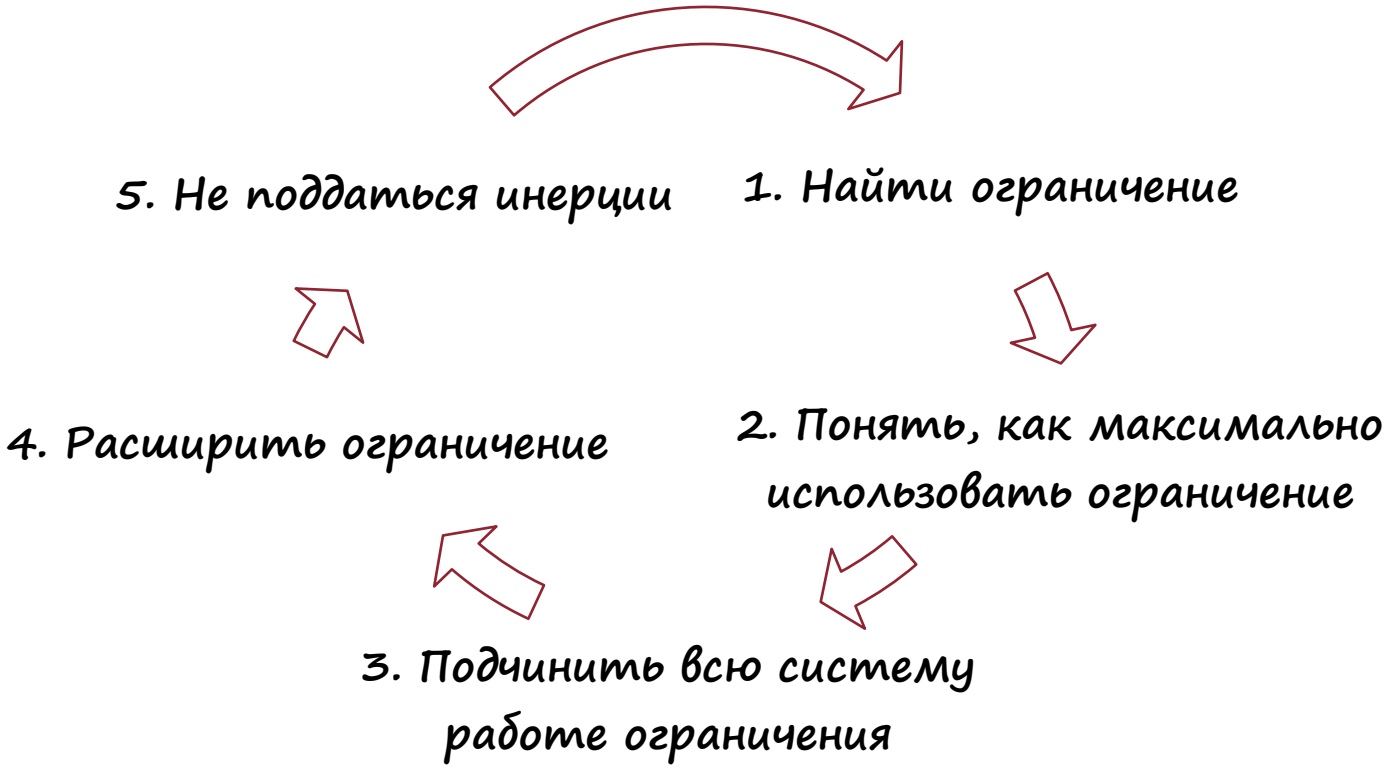
Сергей Соболев

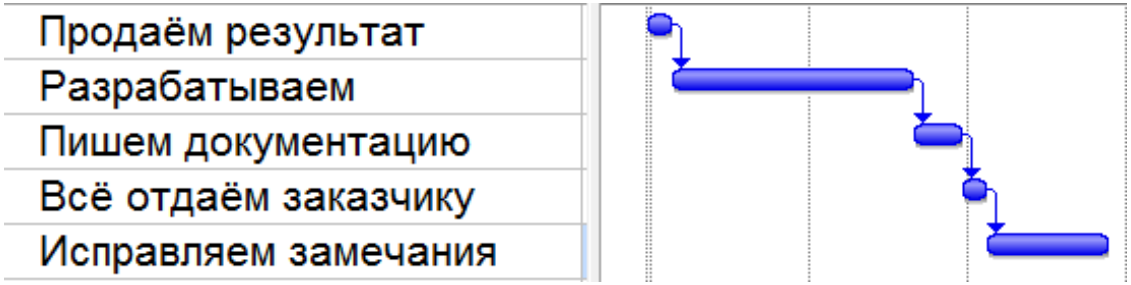
Siemens,

Корпоративные Технологии - Системная Инженерия

Теория Ограничений Систем

Теория Ограничений Систем





.. гипотетический проект по разработке нового продукта или решения ..

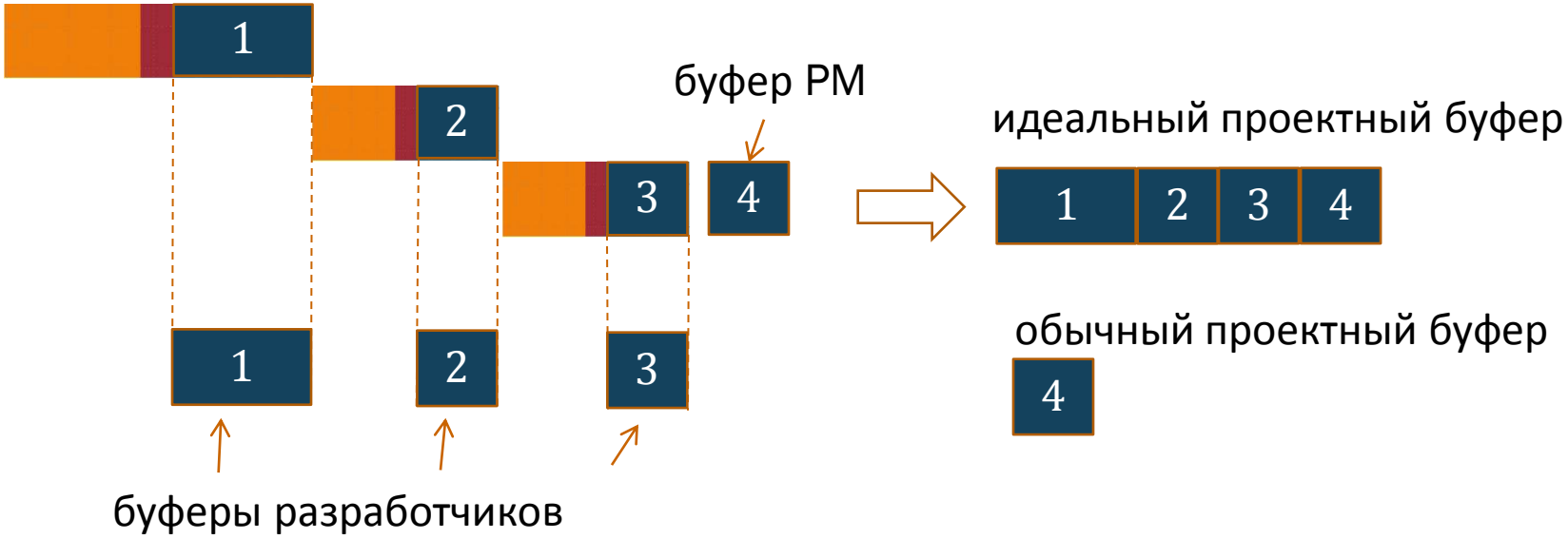
Применение в планировании ПО

Сколько времени займёт разработка подсистемы?

Hyy…

Структура оценки одной задачи при уровне уверенности около 80%

Планирование проекта, критическая цепь, буфер проекта

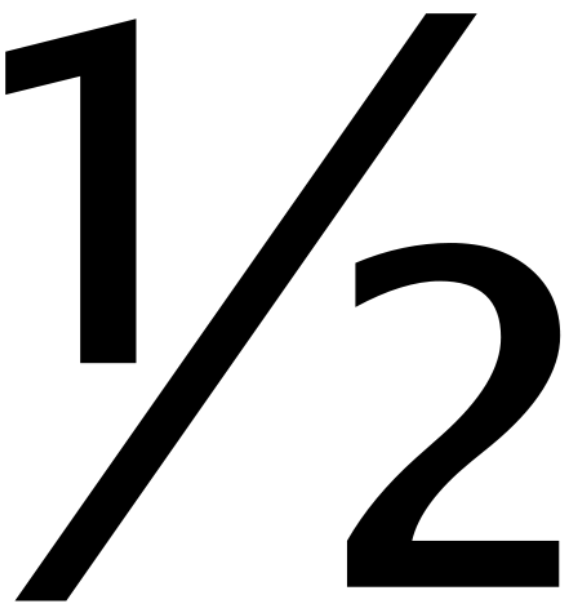


Кто виноват?

Что делать?

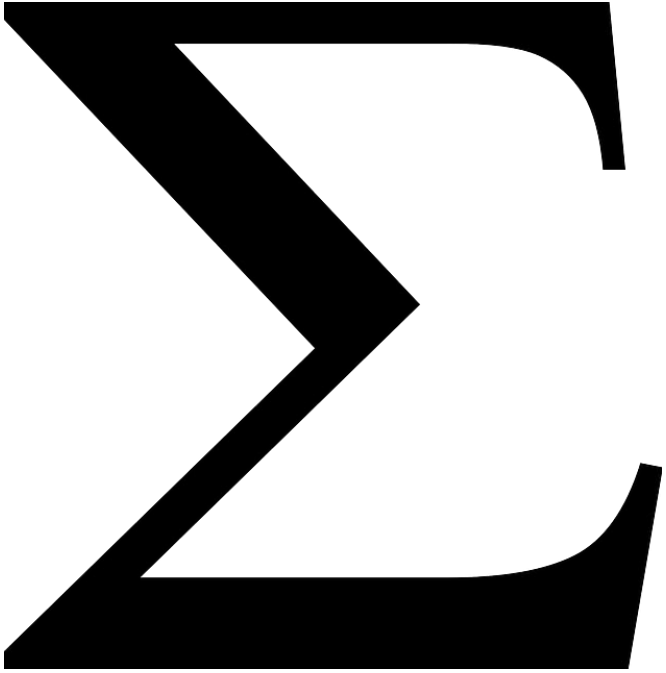
Что сделали мы

1. Поделили оценки пополам



Что сделали мы

2. Остатки объединили в буфер проекта

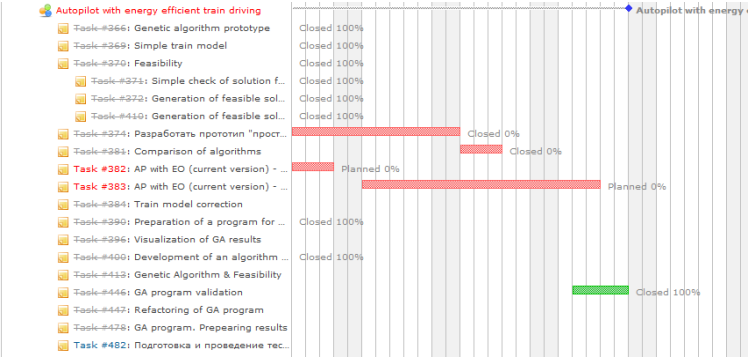


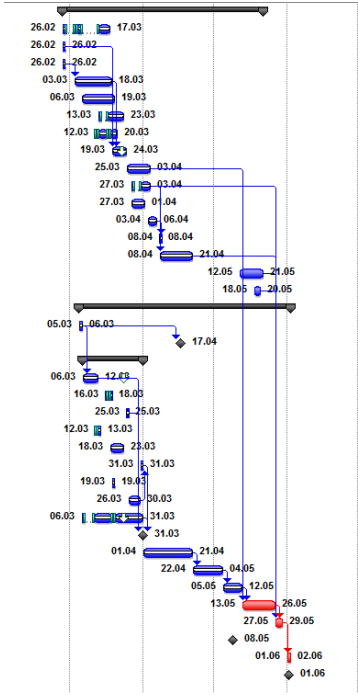
1	2	3	4

Что сделали мы

3. Каждый день контролировали оценку остающейся работы в

- Redmine (оценка от разработчиков)
- MS Project (контроль буфера PM)





Результаты

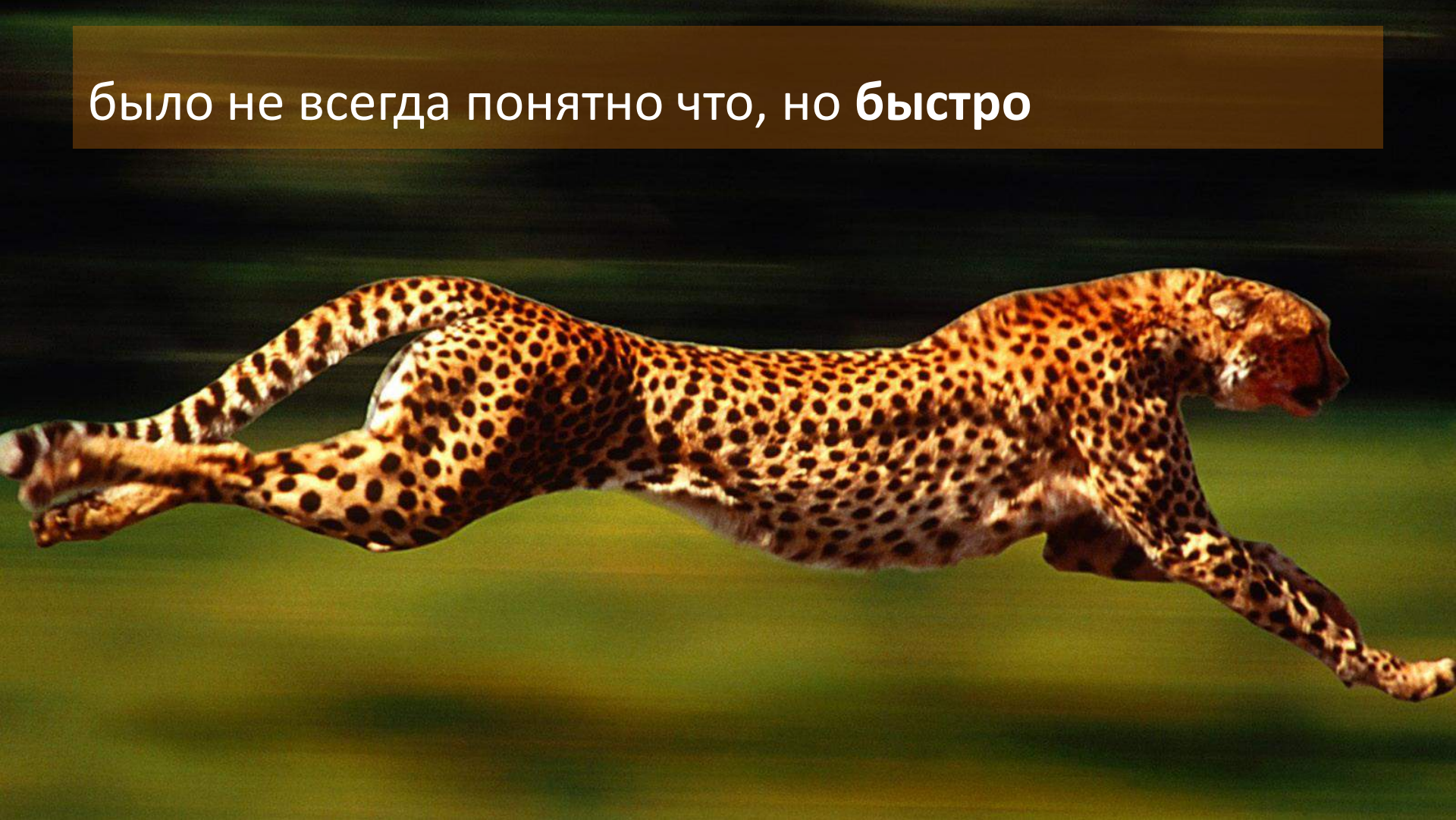
1. почти все **задачи были завершены за 50% изначального срока**
2. новые задачи были сделаны в рамках проектного буфера
3. общее **сокращение сроков** около 20%
4. но мы **не сэкономили бюджет** (остались в рамках)

Достоинства и недостатки подхода

- разработка шла быстрее
- контроль сроков и бюджета – каждый день актуальная информация

- требуется самодисциплина и контроль
- утомительная синхронизация между инструментами

было не всегда понятно что, но **быстро**



спасибо 谢谢

GRACIAS

THANK YOU

ありがとうございました MERCI

DANKE धन्यवाद

شُكراً OBRIGADO