

Девятая независимая  
научно-практическая конференция  
«Разработка ПО 2013»

23 - 25 октября, Москва



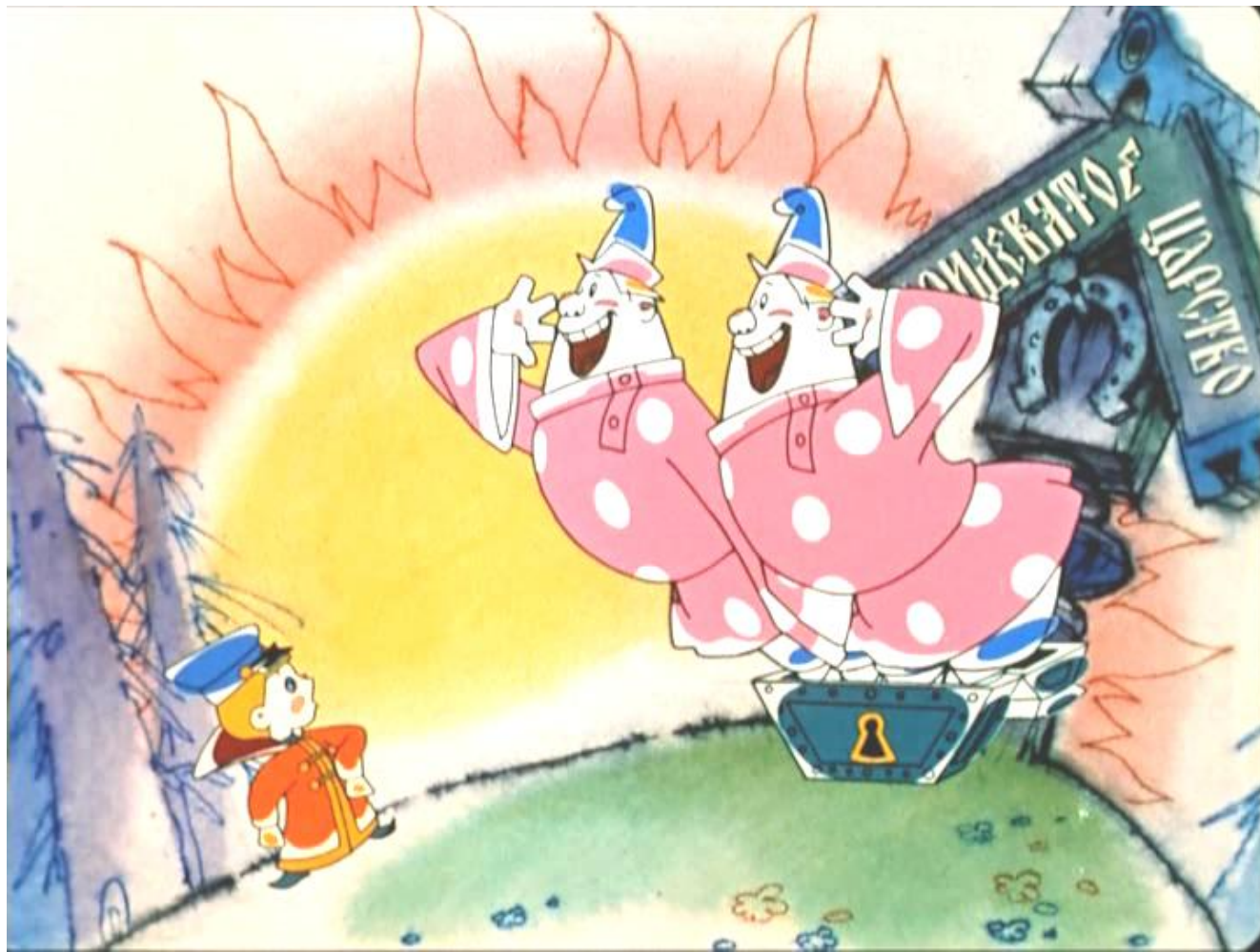
Есть ли шанс у аутсорсинговой ИТ-  
компании быть успешной и в  
разработке сложных продуктов?

Николай Запахалов

InesSoft

[zapakhalov@gmail.com](mailto:zapakhalov@gmail.com)

# Первая встреча



# Реальный опыт



# Роль процессов

В то время как плохой процесс часто **уничтожает** проект, хороший процесс сам по себе не гарантирует создание хорошего ПО.

Joe Marasco

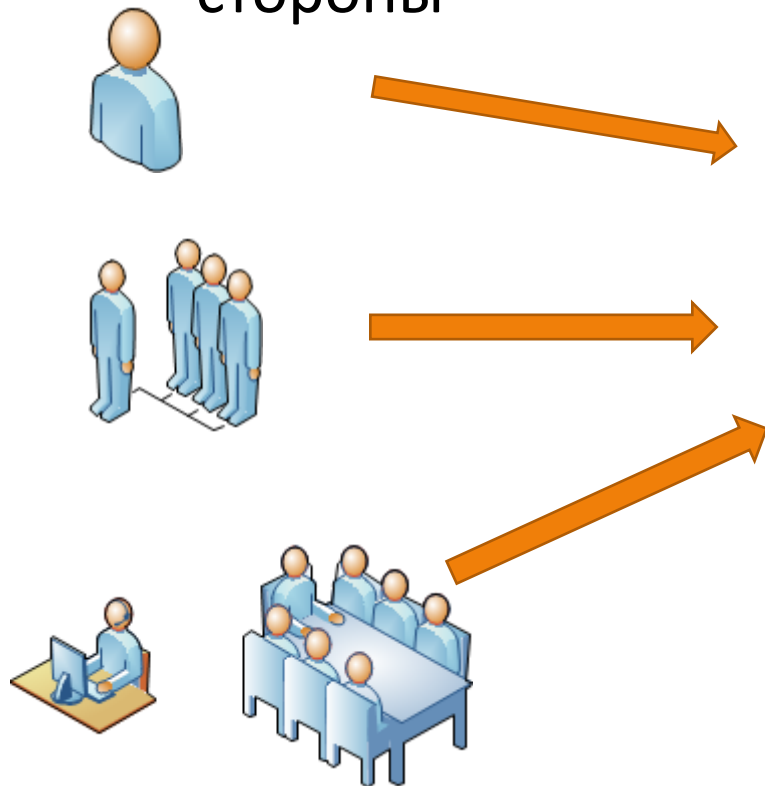
# Что определяет успех в проекте?

«...**дух войска**, то есть большее или меньшее желание драться и подвергать себя опасностям всех людей, составляющих войско, совершенно независимо от того, дерутся ли люди под командой гениев или не гениев, в трех или двух линиях, дубинами или ружьями, стреляющими тридцать раз в минуту. Люди, имеющие наибольшее **желание** драться, всегда поставят себя и в **наивыгоднейшие** условия для драки.»

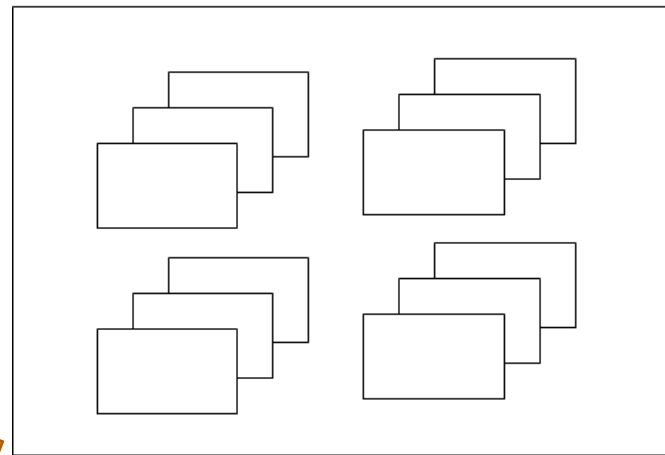
Лев Толстой

# Схема создания сложного продукта

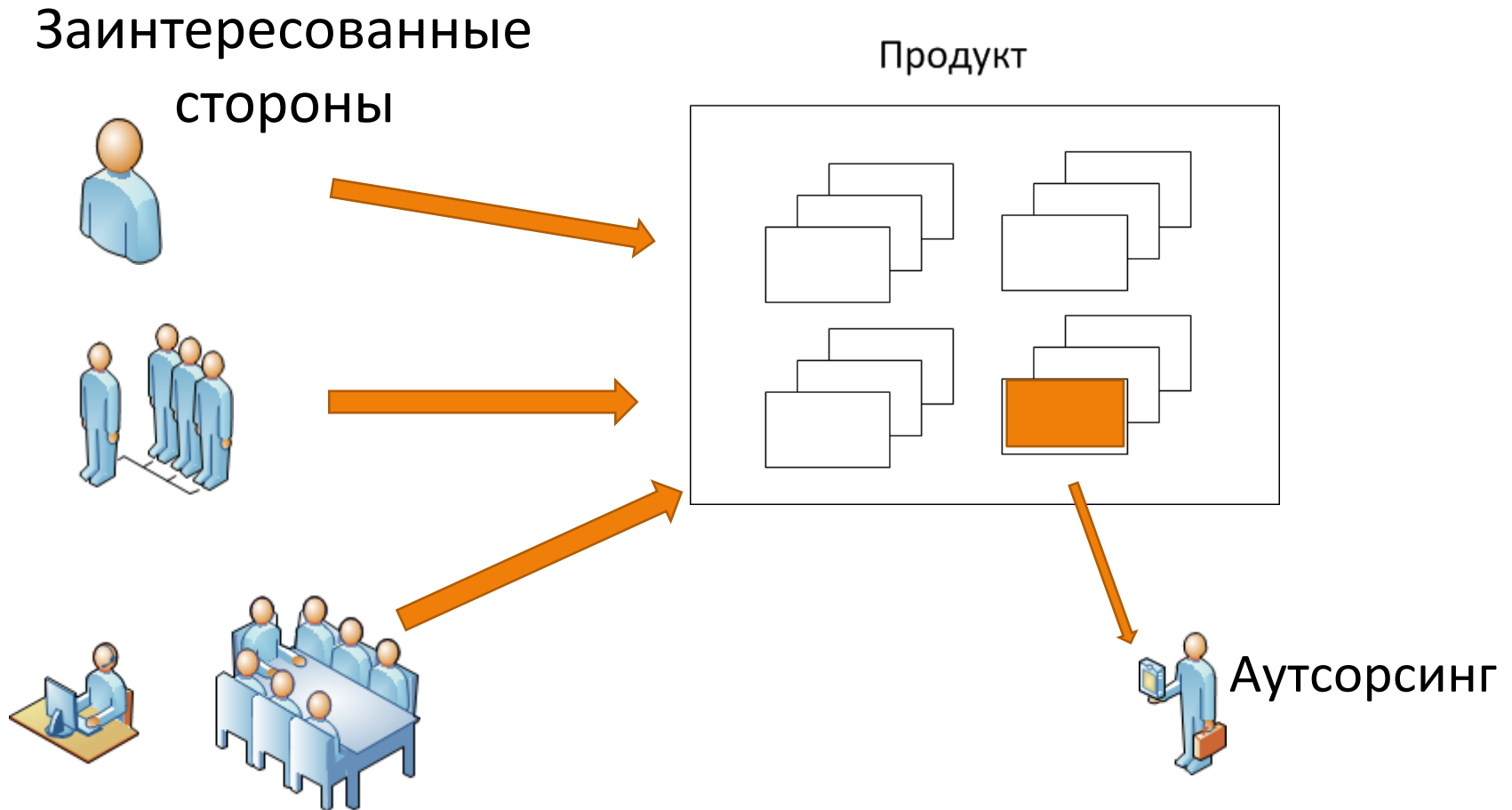
Заинтересованные  
стороны



Продукт



# Какие задачи отдаются на аутсорсинг?



# Пример сложного проекта

- **Количество участников** проекта в течение года более 70 человек;
- Заказчик – **государственный** орган
- Фиксированный и очень ограниченный **бюджет**;
- **Критическая важность** проекта для бизнеса заказчика и жесткие сроки (от года до двух лет);
- Высокая **неопределенность** требований
- Продукт должен **взаимодействовать** с другими многочисленными системами;
- Применяемые технологии являются **новыми** для команды.



# Какие подходы аутсорсинга могут подвести ?

1. В расчет принимаются только **технологические** риски;
2. непонимание **роли** менеджера проекта;
3. Работа с **конкретными** требованиями;
4. Деление команды по **функциональному** принципу (аналитики, разработчики, тестировщики);
5. Получение оплаты за **потраченное** время;
6. Некритичное отношение к **формированию** команды;
7. Выхолащивание **духа аджайла** (при сохранении атрибутики).

В расчет принимаются только  
технологические риски



# Непонимание роли менеджера проекта



# Работа с конкретными требованиями



# Деление команды по функциональному принципу



# Получение оплаты за потраченное время



# Некритичное отношение к формированию команды



# Выхолащивание духа аджайла (при сохранении атрибутики)





Как преуспеть в разработке сложных продуктов?



# Заказчикам сложных продуктов



Девятая независимая  
научно-практическая конференция  
«Разработка ПО 2013»

23 - 25 октября, Москва



Спасибо за внимание.

Nikolay Zapakhalov

InesSoft

[zapakhalov@gmail.com](mailto:zapakhalov@gmail.com)